



# Colegio Antamara

*“Educación Para Ser y Saber”*

## CUENTA PÚBLICA GESTIÓN EDUCATIVA Y DE RECURSOS

# 2021

CUENTA PÚBLICA DE LA GESTION EDUCATIVA AÑO 2021

**Estimados Padres y Apoderados(as):**

Con la finalidad de dar cumplimiento a lo establecido en la Ley N° 19.979 de 2004 que crea el Régimen de Jornada Escolar Completa Diurna, la cual en su artículo 11 establece que todos los Colegios subvencionados, deben presentar a la comunidad escolar un informe escrito de la gestión educativa del establecimiento, indicando la forma en que se utilizaron los recursos, el avance del Proyecto Educativo y su contribución al mejoramiento de la calidad, se da a conocer la Cuenta Pública de la Gestión Educativa año 2021.

Luego de un año 2021 de cambios y variadas dificultades, hoy nos convoca el término de un ciclo educativo, donde ésta destacada labor de “Educar y Formar” se llevó a cabo por todos y todas los/as que componen nuestro Colegio; una comunidad, solidaria, comprometida, resiliente y empática, donde juntos/as hemos vivido muchas emociones y experiencias que hoy vemos como una oportunidad de crecer y mejorar. Volvimos gradualmente a la presencialidad, con una asistencia bastante baja, producto del temor y aprehensión de padres y apoderados ante nuevos contagios. Cerramos un año bastante difícil, con nuevos aprendizajes y enseñanzas, lo que nos ha fortalecido para comenzar otro con mayores desafíos, pero con la convicción de haber aprendido de la contingencia, donde todos/as debemos estar unidos como personas, agradeciendo un día más de todo lo que hay a nuestro alrededor. Gracias a todos/as nuestros/as estudiantes y familias, que han depositado su confianza en nosotros, sin distinción si son nuevos o antiguos, hoy ya son “nuestros/as” estudiantes y familias.

I.ANTECEDENTES GENERALES

1. DESCRIPCIÓN DEL COLEGIO

| ESTABLECIMIENTO                     |         | Colegio Antamara                                                             |
|-------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------|
| AÑO DE FUNDACIÓN Y RBD              |         | 1997 12594-6                                                                 |
| DEPENDENCIA ADMINISTRATIVA          |         | PARTICULAR SUBVENCIONADO GRATUITO                                            |
| SOSTENEDOR                          |         | FUNDACION EDUCACIONAL ANTAMARA                                               |
| RUT                                 |         | 65.155.282-6                                                                 |
| REPRESENTANTE LEGAL                 |         | NAGLI DELGADO OLIVARES                                                       |
| DIRECCION                           |         | CARDENAL CARO 2627                                                           |
| FONO                                |         | 057- 2384849                                                                 |
| MATRICULA GENERAL<br>DICIEMBRE 2021 |         | 820 ALUMNOS                                                                  |
| MODALIDAD DE ENSEÑANZA              | NIVELES | EDUCACIÓN PREBASICA, EDUCACIÓN BÁSICA,<br>EDUCACION MEDIA                    |
| NÚMERO DE PROFESORES                |         | 33 DOCENTES                                                                  |
| N° ASISTENTES EDUCACION             |         | 28 ASISTENTES                                                                |
| CORREO ELECTRÓNICO                  |         | <a href="mailto:colegioantamara@antamara.cl">colegioantamara@antamara.cl</a> |

2. ANTECEDENTES HISTÓRICOS

El colegio Antamara inicia sus actividades académicas en marzo de 1997 bajo el nombre de Colegio Altamira, con cursos de 1º a 4º básico.

El Colegio Antamara, se proyecta con disciplinas firmes, metas claras y nuevos desafíos, enriqueciendo el curriculum tradicional, desde lo transversal hasta lo cognitivo. Ha sido una permanente preocupación para la dirección del colegio ofertar un espacio para la comunidad escolar, en que la formación se proyecta más allá de los alumnos y alumnas, trasciende hasta sus familias, provocando resultados en las confianzas y el respeto.

El espíritu que mueve al Colegio Antamara es “Educación para Ser y Saber”, dejando un sello en sus alumnos y alumnas. El Proyecto del Colegio Antamara considera establecer redes de afectividad y respeto y sobre ellas construir los saberes. Con el tiempo las promociones egresadas vuelven su mirada sobre su “alma mater” y descubren en ella las raíces y el temperamento necesarios para abrirse paso en la vida universitaria y adulta. A veinticinco años de su creación el colegio Antamara avanza con la convicción de constituir una respuesta educativa sólida, moderna e integral para los nuevos tiempos.

### 3. MARCO DOCTRINARIO PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

#### VISIÓN:

Nuestro Colegio es una comunidad Educativa cuya filosofía es la formación de personas integrales, con valores e identidad propia, con liderazgo para que puedan enfrentar con éxito las oportunidades en esta sociedad que se encuentra en constante cambio. Se entregará una educación con autonomía y calidad, flexible, participativa, dinámica y ágil, en un ambiente de confianza y afecto. Será una enseñanza pertinente y significativa que permitirá al estudiante destacarse en esta sociedad

#### MISIÓN:

Nuestro Colegio existe para formar ciudadanos con conciencia cívica, apoyada en una identidad local, regional y nacional, y con capacidad crítica, fundamentada en valores, conocimientos y acciones. Por otra parte, desarrollara capacidades y habilidades para satisfacer las necesidades del saber, del participar, del ser y del amar, formando alumnos y alumnas proactivos, autodidactas, creativos y autovalentes.

#### Los valores sobre los que se fundamenta nuestra formación son:

- RESPETO
- DISCIPLINA
- HONESTIDAD
- RESPONSABILIDAD
- LIBERTAD

#### Nuestros Sellos Institucionales:

- SER Y SABER
- DESARROLLAR IDENTIDAD
- SENSIBILIDAD SOCIAL
- APRENDER A APRENDER

## II. OBJETIVOS INSTITUCIONALES

### 1.- FORMACION DE PERSONAS INTEGRALES.

Formación integral, el postulado de nuestro colegio es formar ciudadanos con conciencia cívica, apoyados en una identidad local, regional y nacional, con capacidad crítica fundada y cimentada en valores, conocimientos y acciones, por otra parte, desarrollar las capacidades para satisfacer las necesidades del ser y saber.

## 2.- FOMENTAR UNA CALIDAD EDUCATIVA

Educación de calidad, Una educación con autonomía, calidad, flexibilidad, participativa, interactiva y ágil, capaz de ser pertinente y participativa con la capacidad de retroalimentarse, para que permita al alumno desarrollarse en una sociedad en constante cambio.

En estos sellos u objetivos se ve reflejado, el rol formador, que queremos dejar plasmado en nuestros alumnos, nos preocupa la integridad de la formación educativa, de manera que se desarrollaran todas la áreas de la formación, de modo que contribuyan a hacer crecer a los alumnos como personas integrales y sus potencialidades sean estimuladas.

## 3.- ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS.

**(Suspendidas desde el año 2020 producto de la pandemia covid-19)**

### III. LINEAS DE ACCIÓN Y RESULTADOS

El Plan Anual de Acción Estratégica, establece objetivos y metas que se fundamentan en las siguientes áreas de proceso:

- 1. Liderazgo Escolar:** Contar con el compromiso del sostenedor para asegurar un adecuado funcionamiento del colegio. Comprometer a la comunidad educativa con los objetivos académicos y formativos del colegio. Promover el trabajo en equipo, la comunicación efectiva y la participación para el óptimo desarrollo de las actividades administrativas y pedagógicas. Difundir la misión, visión, principios y valores del PEI, y asimismo los grandes lineamientos de la gestión directiva con sus metas de acción.
- 2. Gestión curricular:** Fortalecer el trabajo en equipo de la UTP, quién tendrá entre sus tareas iniciar el diseño del Proyecto Curricular del colegio, como respuesta pedagógica a los principios y valores cristianos declarados en el PEI. Actualizar el Reglamento de Disciplina y Convivencia Escolar, considerando los lineamientos entregados por la SUPEREDUC. Mantener o mejorar nuestros indicadores de eficiencia externa: puntajes promedios SIMCE en 8° Básico y 2° medio y puntajes promedio PTU en cuarto medio. Apoyar a los estudiantes con la entrega de información actualizada sobre alternativas de Educación Superior y sistemas de becas y créditos. Monitorear regularmente el logro de la cobertura curricular. Generar instancias de reflexión pedagógica para revisar el grado de cumplimiento de los objetivos de aprendizaje y objetivos formativos. Favorecer en el ámbito pedagógico la iniciativa personal, la creatividad en el aula, la elaboración de proyectos y nuevas ideas que mejoren la calidad de los aprendizajes.
- 3. Gestión de la Convivencia Escolar:** Consolidar un programa de orientación en todos los niveles con temáticas que colaboren en el proceso formativo de los estudiantes. Estimular y crear las condiciones para que se viva un ambiente de respeto y buen trato entre todos los integrantes de la comunidad educativa. Construir climas de aula favorables para el aprendizaje. Promover la participación y vínculo comunicacional de todos los estamentos a través del funcionamiento efectivo del Consejo Escolar.

4. **Gestión de Recursos Humanos, Financieros y de Administración:** Crear las condiciones para contar con un cuerpo docente y de asistentes de la educación idónea, comprometida y motivada con su labor. Favorecer en la gestión un clima laboral positivo, de respeto, confianza y lealtad, que contribuya al logro de los fines institucionales declarados en el Proyecto educativo. Mantener un sistema de reconocimiento a la trayectoria profesional docente incluyendo a los asistentes de la educación. Generar procedimientos que aseguren una gestión ordenada, actualizada y eficiente de los recursos para responder a las necesidades de los distintos estamentos y departamentos de asignaturas. Asegurar la adecuada provisión, organización y entrega de los recursos educativos necesarios para el apoyo de la gestión institucional y de aprendizaje de todos los estudiantes. Generar alianzas estratégicas con Universidades y usar las redes de apoyo existentes en beneficio de los estudiantes y docentes, en función del Proyecto Educativo.

IV.- **GESTIÓN PEDAGÓGICA – CURRICULAR**

Se reestructuró la conformación del Equipo Técnico - Pedagógico integrado Directora Académica, un Jefe de UTP, Coordinadores de Ciclo y una Asistente Técnica, para gestionar la planificación, coordinación, ejecución y evaluación del proceso de enseñanza – aprendizaje.

1. **Resultados Académicos:**

**Indicadores de eficiencia interna: (matrícula, promovidos, reprobados y retirados)** Durante el año lectivo 2021 los resultados de aprendizajes obtenidos por los(as) alumnos(as) se pueden considerar como satisfactorio. El rendimiento se presenta en cifras en la tabla adjunta:

TABLA RENDIMIENTO ESCOLAR POR NIVEL AÑO 2021

| NIVELES   | MATRICULA | APROBADOS | %    | REPROBADO | %   | RETIRADOS | %    |
|-----------|-----------|-----------|------|-----------|-----|-----------|------|
|           | FINAL     |           |      | S         |     |           |      |
| Prebasica |           |           |      |           |     |           |      |
| Primero   | 76        | 74        | 100  | 0         | 0   | 2         | 2.6  |
| Segundo   | 81        | 78        | 100  | 0         | 0   | 3         | 3.7  |
| Tercero   | 77        | 74        | 98.6 | 1         | 1.4 | 2         | 2.8  |
| Cuarto    | 70        | 66        | 100  | 0         | 0   | 4         | 5.7  |
| Quinto    | 80        | 77        | 100  | 0         | 0   | 3         | 3.75 |
| Sexto     | 76        | 72        | 100  | 0         | 0   | 4         | 5.2  |
| Septimo   | 73        | 71        | 100  | 0         | 0   | 2         | 2.7  |
| Octavo    | 82        | 67        | 100  | 0         | 0   | 15        | 18   |
| Totales   | 615       | 579       | 98,4 | 1         | 1.4 | 35        |      |

| NIVELES<br>Educ.<br>Media | MATRICUL<br>A FINAL | APROBADOS | %    | REPROBADO<br>S | %   | RETIRADOS | % |
|---------------------------|---------------------|-----------|------|----------------|-----|-----------|---|
| Primeros                  | 41                  | 40        | 100  | 0              | 0   | 1         |   |
| Segundos                  | 42                  | 41        | 97.6 | 1              | 2.4 | 0         |   |
| Terceros                  | 35                  | 33        | 100  | 0              | 0   | 2         |   |
| Cuartos                   | 33                  | 33        | 100  | 0              | 0   | 0         |   |
| Totales                   | 151                 | 147       |      | 1              |     | 3         |   |

2. Resultados PTU 2021:

En función de la pandemia que nos afecta como país, el Consejo de Rectores, en acuerdo con el Ministerio de Educación y el Departamento de Evaluación, Medición y Registro Educacional (DEMRE) de la Universidad de Chile, modificaron los calendarios, de manera de dar protección ante la pandemia a los alumnos en la rendición del instrumento evaluativo.

Tabla de Rendimiento Estadística Demre.

| Asignatura                         | Alumnos que rindieron | Promedio | Promedio Comunal |
|------------------------------------|-----------------------|----------|------------------|
| Comprension Lectora                | 28                    | 451.3    | 500.8            |
| Matematicas                        | 28                    | 448.3    | 495.3            |
| Electiva de Historia y C. Sociales | 14                    | 461.1    | 500.4            |
| Electiva de Ciencias               | 17                    | 429.5    | 429.5            |

GESTIÓN PEDAGÓGICA

Parte de los lineamientos del establecimiento, han sido articulados a través de diversos instrumentos, que han sido las cartas de navegación del quehacer educativo, donde se especifican entre otros aspectos los principios y fines del establecimiento. Para ello fue necesario aunar criterios con las distintas comunidades de aprendizaje, logrando una meta en común que son los aprendizajes significativos, esto significa que sean motivantes, relevantes y de utilidad para los alumnos y que estos últimos sean capaces de gestionar su propio aprendizaje. El plan de mejoramiento educativo 2021 y la estructura de las acciones del PME 2021, se enfocaron en el cumplimiento del PEI del Colegio Antamara. Nuestro PEI, explicita cuáles son los sentidos y los sellos que nos caracterizan, definiendo el aporte que realizamos al desarrollo de nuestra comunidad escolar. El PME 2021, es un complemento de guía para todas las acciones a emprender y considerando que constituyen un marco de uso de recursos y acciones orientador para la evaluación del proceso de gestión educacional. Las temáticas a tratar cumplen con lo acordado y que van en busca de lograr desarrollar en el equipo directivo y técnico pedagógico habilidades para el apoyo efectivo a las prácticas pedagógicas y a sus docentes en el aula mediante un plan de acompañamiento pedagógico en el trabajo colaborativo, que involucre la observación de clases y la retroalimentación como parte del proceso, formando parte de las acciones contenidas en el Plan de Mejoramiento Educativo

del presente año.

Sin embargo, a raíz de la emergencia sanitaria covid19 que enfrentamos no sólo a nivel de país sino también mundial, hizo que se establecieran nuevos lineamientos en torno a una planificación institucional eficaz y eficiente en la toma de decisiones, tendiendo como propósito que la comunidad educativa comparta orientación, prioridades y metas educativas con las necesidades actuales, movilizandoy reestructurando planes ministeriales, PEI y PME acuerdo a la contingencia.

#### 1.- Proyecto Educativo Institucional.

El Equipo Técnico en su rol de preocupación permanente por la formación integral de los/as estudiantes, su aprendizaje y desarrollo de habilidades, se responsabiliza de asesorar al director y de la programación, organización, supervisión y evaluación del desarrollo de las actividades curriculares, el cual deberá ejercer las siguientes acciones, en relación al quehacer pedagógico de los docentes:

- Realización de entrevistas técnicas de retroalimentación sobre proceso pedagógico-administrativo.
- Aplicación de protocolo interno de amonestación en caso de incumplimientos a lineamientos comunicados formalmente mediante políticas de gestión pedagógica, instructivos, consejos técnicos, entrevistas técnicas de retroalimentación, mails de retroalimentación, o mails informativos.
- Revisión, retroalimentación y solicitud de enmienda de todo material pedagógico que esté destinado a trabajar con estudiantes o apoderados, como por ejemplo; instrumentos de evaluación, guías de aprendizaje, planificaciones, comunicaciones, calendarios de evaluación, proyectos, entre otros.
- Rechazo de todo material pedagógico que esté destinado a trabajar con estudiantes o apoderados que no haya sido enmendado de acuerdo a las indicaciones de UTP, o que hayan sido presentados para revisión fuera de los plazos estipulados.
- Supervisión y control de la labor pedagógica-administrativa en relación a:
  - Envío de guías, instrumentos de evaluación, videos de retroalimentación, autoevaluaciones, en fechas comprometidas por los/as docentes.

- Consignación en tiempo y forma de nóminas de estudiantes en apartados de asignaturas, contenidos en leccionarios, calificaciones en libro y sistema digital del establecimiento.
- Acompañamiento, retroalimentación y supervisión de la labor docente, mediante la solicitud de reportes de avance, envío de sugerencias sobre el material pedagógico y retroalimentaciones mediante reuniones técnicas o bien mediante medios digitales de información sobre el trabajo realizado.

**Objetivo del proyecto pedagógico contingencia COVID-19.**

**Objetivo General:**

- Desarrollar aprendizajes, habilidades y actitudes imprescindibles e integradores en los/as estudiantes del colegio Antamara, con énfasis en el desarrollo de habilidades, mediante la aplicación de estrategias de educación a distancia, debido a la crisis mundial provocada por el COVID-19.

**Objetivos específicos:**

- Implementar un plan de acción pedagógica de contingencia, enfocado en el desarrollo de conocimientos, habilidades y actitudes trascendentales, mediante la aplicación de una estrategia de educación híbrida,
- Aplicar estrategias de evaluación formativa y autoevaluación de los aprendizajes de los/as estudiantes, a través de la educación a distancia mediante la utilización de medios tecnológicos de información masiva, a través de las plataformas: Appoderados, Aptus, Puntaje Nacional, página web del establecimiento, Papinotas y correos electrónicos.

***Plan de acción***

**Calendario Escolar 2021 Dirección académica Colegio Antamara**

|              |   |                               |   |                       |    |                    |    |                  |    |                                 |
|--------------|---|-------------------------------|---|-----------------------|----|--------------------|----|------------------|----|---------------------------------|
| Mar.<br>2021 | 1 | Inicio año escolar            | 2 |                       | 3  | Inicio año lectivo | 4  |                  | 5  | Capacitación/trabajo pedagógico |
|              |   | Jornada de inducción          |   | Jornada de inducción  |    |                    |    |                  |    |                                 |
|              | 8 | Día Intl. de la Mujer         | 9 | Consejo diferido      | 10 | Consejo diferido   | 11 | Consejo diferido | 12 | Capacitación/trabajo pedagógico |
|              |   | Inicio Unidad de recuperación |   | Entrega planificación |    |                    |    |                  |    |                                 |

|           |                                                                                          |                                                                                                                     |                                                                                                                                      |                                                                                   |                                                                                   |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|           | Aplicación DIA agencia de calidad (modificación de fecha por problemas de la plataforma. | unidad recuperación (carta gantt trimestre - y mes marzo) y entrega de calendario de evaluación global marzo-abril) | Aplicación evaluación progresiva segundos básicos y séptimos básicos (modificación de fecha porque la plataforma no está habilitada) |                                                                                   |                                                                                   |
|           | 15 Semana 11                                                                             | 16 Consejo diferido                                                                                                 | 17 Consejo diferido                                                                                                                  | 18 Consejo diferido                                                               | 19 Capacitación/trabajo pedagógico                                                |
|           |                                                                                          |                                                                                                                     |                                                                                                                                      |                                                                                   | Presentación planificación mes abril                                              |
|           | 22 Día Mundial del Agua                                                                  | 23 Consejo Capacitación libro digital                                                                               | 24                                                                                                                                   | 25                                                                                | 26 Capacitación full college planificación                                        |
|           |                                                                                          | Presentación planificación mes abril                                                                                | Aplicación DIA Cambio de fecha desde el 5 de marzo por problemas de la plataforma                                                    | Aplicación DIA Cambio de fecha desde el 5 de marzo por problemas de la plataforma | Aplicación DIA Cambio de fecha desde el 5 de marzo por problemas de la plataforma |
|           | 29 Semana 13                                                                             | 30 Consejo diferido (primer ciclo y segundo ciclo)                                                                  | 31 Consejo diferido enseñanza media                                                                                                  | 1                                                                                 | 2 Viernes Santo                                                                   |
|           | Evaluación global / Aplicación DIA                                                       | Evaluación global                                                                                                   |                                                                                                                                      |                                                                                   |                                                                                   |
| Abr. 2021 | 5 Semana 14                                                                              | 6                                                                                                                   | 7                                                                                                                                    | 8                                                                                 | 9 Capacitación/trabajo pedagógico                                                 |
|           | 12 Semana 15                                                                             | 13 Consejo diferido (primer ciclo y segundo ciclo)                                                                  | 14 Consejo diferido enseñanza media                                                                                                  | 15                                                                                | 16 Capacitación/trabajo pedagógico: Proyecto Campañas del Pacífico                |
|           | 19 Semana 16                                                                             | 20 Consejo diferido enseñanza media                                                                                 | 21 Consejo diferido enseñanza media                                                                                                  | 22                                                                                | 23 Capacitación/trabajo pedagógico                                                |
|           | Presentación planificación mes mayo                                                      |                                                                                                                     |                                                                                                                                      |                                                                                   | Entrega de calendario de evaluación global mayo                                   |
|           | 26 Semana 17                                                                             | 27 Consejo general Análisis DIA                                                                                     | 28                                                                                                                                   | 29                                                                                | 30 Análisis DIA                                                                   |
|           |                                                                                          |                                                                                                                     |                                                                                                                                      | Evaluación global                                                                 | Evaluación global                                                                 |
| May. 2021 | 3 Semana 18                                                                              | 4                                                                                                                   | 5                                                                                                                                    | 6                                                                                 | 7 Análisis DIA                                                                    |
|           | Inicio proyecto "Campañas del Pacífico"- "Mes del mar"                                   |                                                                                                                     |                                                                                                                                      | Evaluación global                                                                 | Evaluación global                                                                 |
|           | 10 Semana 19                                                                             | 11 Consejo diferido (primer ciclo y segundo ciclo)                                                                  | 12 Consejo diferido enseñanza media                                                                                                  | 13                                                                                | 14 Capacitación/trabajo pedagógico                                                |

|           |    |                                                             |    |                                                 |    |                                  |                                                                 |  |                                                                           |                                 |
|-----------|----|-------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------|----|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
|           | 17 | Día Intl. de Internet                                       | 18 | Consejo general término jornada de análisis DIA | 19 |                                  | 20                                                              |  | 21                                                                        | Glorias Navales                 |
|           |    | Presentación planificación trimestral y mensual junio       |    |                                                 |    |                                  | Entrega de calendario de evaluación global junio                |  |                                                                           |                                 |
|           |    | Cierre primer trimestre                                     |    |                                                 |    |                                  |                                                                 |  |                                                                           |                                 |
|           | 24 | Semana 21                                                   | 25 | Consejo general                                 | 26 |                                  | 27                                                              |  | 28                                                                        |                                 |
|           |    |                                                             |    |                                                 |    |                                  | JORNADA DE EVALUACIÓN Y ANÁLISIS DE RESULTADOS PRIMER TRIMESTRE |  | JORNADA DE EVALUACIÓN Y ANÁLISIS DE RESULTADOS PRIMER TRIMESTRE           |                                 |
|           | 31 | Semana 22                                                   | 1  |                                                 | 2  |                                  | 3                                                               |  | 4                                                                         | Capacitación/trabajo pedagógico |
|           |    | Inicio segundo trimestre e inicio de unidad 1               |    |                                                 |    |                                  |                                                                 |  |                                                                           |                                 |
|           | 7  |                                                             | 8  | Consejo diferido (primer ciclo y segundo ciclo) | 9  | Consejo diferido enseñanza media | 10                                                              |  | 11                                                                        | Capacitación/trabajo pedagógico |
|           | 14 | Semana 24                                                   | 15 | Consejo diferido (primer ciclo y segundo ciclo) | 16 | Consejo diferido enseñanza media | 17                                                              |  | 18                                                                        | Capacitación/trabajo pedagógico |
|           |    | Presentación planificación mes julio-agosto                 |    |                                                 |    |                                  | Entrega de calendario de evaluación global julio-agosto         |  |                                                                           |                                 |
| Jun. 2021 | 21 |                                                             | 22 | Consejo general                                 | 23 |                                  | 24                                                              |  | 25                                                                        | Capacitación/trabajo pedagógico |
|           |    |                                                             |    |                                                 |    |                                  | Evaluación global                                               |  | Evaluación global                                                         |                                 |
|           | 28 | San Pedro y San Pablo (Trasladado)                          | 29 |                                                 | 30 |                                  | 1                                                               |  | 2                                                                         |                                 |
|           | 5  |                                                             | 6  | Consejo diferido (primer ciclo y segundo ciclo) | 7  | Consejo diferido enseñanza media | 8                                                               |  | 9                                                                         | Día Nal. de la Bandera          |
|           |    |                                                             |    |                                                 |    |                                  |                                                                 |  | JORNADA DE EVALUACIÓN Y ANÁLISIS DE RESULTADOS PRIMER Y SEGUNDO TRIMESTRE |                                 |
|           |    | Informar a los apoderados situación de riesgo de repitencia |    |                                                 |    |                                  |                                                                 |  |                                                                           |                                 |
|           | 12 | Fiesta de la Tirana (Comienzo)                              | 13 |                                                 | 14 |                                  | 15                                                              |  | 16                                                                        | Virgen del Carmen               |
|           |    | Vacaciones de Invierno                                      |    |                                                 |    |                                  |                                                                 |  |                                                                           |                                 |
|           |    | Semana 29                                                   | 20 |                                                 | 21 |                                  | 22                                                              |  | 23                                                                        |                                 |
|           | 19 |                                                             |    |                                                 |    |                                  |                                                                 |  |                                                                           |                                 |
| Jul. 2021 |    | Vacaciones de Invierno                                      |    |                                                 |    |                                  |                                                                 |  |                                                                           |                                 |

|                                                                                  |                                                   |           |    |                                                 |                   |                                  |                                                                  |                                                               |                                                                  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------|----|-------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                  | 26                                                | Semana 30 | 27 | Consejo general                                 | 28                |                                  | 29                                                               | Capacitación/trabajo pedagógico                               | 30                                                               |  |
| Ago. 2021                                                                        | 2                                                 | Semana 31 | 3  |                                                 | 4                 |                                  | 5                                                                | Capacitación/trabajo pedagógico                               | 6                                                                |  |
|                                                                                  | Mes del debate: "Debate en mi colegio"            |           |    |                                                 |                   |                                  |                                                                  |                                                               |                                                                  |  |
|                                                                                  | 9                                                 | Semana 32 | 10 | Consejo diferido (primer ciclo y segundo ciclo) | 11                | Consejo diferido enseñanza media | 12                                                               | Capacitación/trabajo pedagógico                               | 13                                                               |  |
|                                                                                  | Inicio unidad 2                                   |           |    |                                                 |                   |                                  |                                                                  |                                                               |                                                                  |  |
|                                                                                  | 16                                                | Semana 33 | 17 | Consejo diferido (primer ciclo y segundo ciclo) | 18                | Consejo diferido enseñanza media | 19                                                               | Capacitación/trabajo pedagógico                               | 20                                                               |  |
|                                                                                  | Presentación planificación mes septiembre         |           |    |                                                 | Evaluación global |                                  | Evaluación global                                                |                                                               | Entrega de calendario de evaluación global septiembre            |  |
|                                                                                  | 23                                                | Semana 34 | 24 | Consejo general                                 | 25                |                                  | 26                                                               | Capacitación/trabajo pedagógico                               | 27                                                               |  |
| Sep. 2021                                                                        | 30                                                | Semana 35 | 31 |                                                 | 1                 |                                  | 2                                                                | Capacitación/trabajo pedagógico                               | 3                                                                |  |
|                                                                                  | Cierre promedios segundo trimestre                |           |    |                                                 |                   |                                  |                                                                  |                                                               |                                                                  |  |
|                                                                                  | 6                                                 | Semana 36 | 7  | Consejo diferido (primer ciclo y segundo ciclo) | 8                 | Consejo diferido enseñanza media | 9                                                                |                                                               | 10                                                               |  |
|                                                                                  |                                                   |           |    |                                                 |                   |                                  | JORNADA DE EVALUACIÓN Y ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGUNDO TRIMESTRE |                                                               | JORNADA DE EVALUACIÓN Y ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGUNDO TRIMESTRE |  |
|                                                                                  | 13                                                | Semana 37 | 14 | Consejo diferido (primer ciclo y segundo ciclo) | 15                | Consejo diferido enseñanza media | 16                                                               | Ultimo día segundo trimestre/Capacitación, trabajo pedagógico | 17                                                               |  |
|                                                                                  | 20                                                | Semana 38 | 21 | Consejo diferido (primer ciclo y segundo ciclo) | 22                | Consejo diferido enseñanza media | 23                                                               | Capacitación/trabajo pedagógico                               | 24                                                               |  |
|                                                                                  | Inicio tercer trimestre fecha calendario regional |           |    |                                                 |                   |                                  |                                                                  |                                                               | Entrega de calendario de evaluación global octubre               |  |
| Oct. 2021                                                                        | 27                                                | Semana 39 | 28 | Consejo General                                 | 29                |                                  | 30                                                               | Capacitación/trabajo pedagógico                               | 1                                                                |  |
|                                                                                  | Evaluación institucional                          |           |    |                                                 |                   |                                  |                                                                  |                                                               | inicio unidad 3                                                  |  |
|                                                                                  |                                                   |           | 5  |                                                 | 6                 |                                  | 7                                                                | Capacitación/trabajo pedagógico                               | 8                                                                |  |
| Informar a los apoderados situación de repitencia estudiantes (profesores jefes) |                                                   |           |    |                                                 |                   |                                  |                                                                  |                                                               |                                                                  |  |

|                                                           |                                                        |                                                    |                                                            |                                                         |                                                |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                           | 11                                                     | 12 Consejo diferido (primer ciclo y segundo ciclo) | 13 Consejo diferido enseñanza media                        | 14 Capacitación/trabajo pedagógico                      | 15                                             |
|                                                           | 18 Semana 42                                           | 19 Consejo diferido (primer ciclo y segundo ciclo) | 20 Consejo diferido enseñanza media                        | 21 Capacitación/trabajo pedagógico                      | 22                                             |
|                                                           | Presentación planificación mensual noviembre-diciembre |                                                    |                                                            |                                                         |                                                |
|                                                           | 25 Semana 43                                           | 26 Consejo General                                 | 27                                                         | 28 Capacitación/trabajo pedagógico<br>Evaluación global | 29 Evaluación global<br>Cierre de cuarto medio |
| 1 Día de Todos los Santos                                 | 2                                                      | 3                                                  | 4 Capacitación/trabajo pedagógico                          | 5                                                       |                                                |
|                                                           | Inicio Unidad 4                                        |                                                    |                                                            |                                                         |                                                |
| 8 Semana 45                                               | 9 Consejo diferido (primer ciclo y segundo ciclo)      | 10 Consejo diferido enseñanza media                | 11 Capacitación/trabajo pedagógico                         | 12                                                      |                                                |
| 15 Semana 46                                              | 16 Consejo diferido (primer ciclo y segundo ciclo)     | 17 Consejo diferido enseñanza media                | 18 Capacitación/trabajo pedagógico                         | 19                                                      |                                                |
|                                                           |                                                        |                                                    |                                                            | Último día 4° medio                                     |                                                |
| 22 Semana 47                                              | 23 Consejo general                                     | 24                                                 | 25 Capacitación/trabajo pedagógico<br>Final Aptus Lenguaje | 26 Final Aptus Matemática                               |                                                |
| Evaluación progresiva 2° básico y 7° básico               |                                                        |                                                    |                                                            |                                                         |                                                |
| 29 Semana 48                                              | 30                                                     | 1                                                  | 2 Capacitación/trabajo pedagógico                          | 3                                                       |                                                |
| Cierre de evaluaciones y finiquitar casos pendientes.     |                                                        |                                                    |                                                            |                                                         |                                                |
|                                                           | RESULTADOS                                             | REPITENCIA DE ESTUDIANTES.                         | REPITENCIA DE ESTUDIANTES.                                 | Cierre tercer trimestre                                 |                                                |
| Nov. 2021                                                 | Cierre promedios tercer trimestre y finales anuales    |                                                    |                                                            |                                                         |                                                |
| 6 Semana 49                                               | 7                                                      | 8 Día de la Inmaculada Concepción                  | 9 Capacitación/trabajo pedagógico                          | 10                                                      |                                                |
| 13 Semana 50                                              | 14                                                     | 15                                                 | 16 Capacitación/trabajo pedagógico                         | 17                                                      |                                                |
| Entrega de resultados tercer trimestre en formato colegio |                                                        |                                                    |                                                            |                                                         |                                                |
| Dic. 2021                                                 | PTU 4° medio 06-07-09                                  | 22                                                 | PTU 4° medio 06-07-09                                      |                                                         |                                                |
| Revisión general libro de clases y calificaciones finales |                                                        |                                                    |                                                            |                                                         |                                                |

|                                                                                                                      |           |    |                         |    |    |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----|-------------------------|----|----|----|
| 27                                                                                                                   | Semana 52 | 28 | Día de los<br>Inocentes | 29 | 30 | 31 |
| JORNADA DE<br>EVALUACIÓN Y<br>ANÁLISIS DE<br>RESULTADOS<br>ANUALES (SEGÚN<br>CALENDARIO<br>REGIONAL ESCOLAR<br>2021) |           |    |                         |    |    |    |

**Acciones Relevantes.**

Lineamientos establecidos por Dirección/ UTP tales como:

- Planes Híbridos de acuerdo con la contingencia sanitaria.
- Plan de retroalimentación a docentes y asistentes de la educación de manera remota.
- Trabajo con comité y docentes facilitadores para trabajo pedagógico. –
- Articulación de trabajo de UTP con convivencia escolar en apoyo a los/as estudiantes. –
- Evaluación de síntesis y nivelación, para apoyo a los/as estudiantes. –
- Plan de apoyo de rescate para aquellos estudiantes con mayor dificultad en la contingencia de covid19. –
- Monitoreo y evaluación a través de plataformas : Puntaje nacional, compumat, Appoderados, Aptus.

Las estrategias de enseñanza se definen como los procedimientos o recursos utilizados por los docentes para lograr aprendizajes significativos en los alumnos. Cabe hacer mención que el empleo de diversas estrategias de enseñanza permite a los docentes lograr un proceso de aprendizaje activo, participativo, de cooperación y vivencial. Las vivencias reiteradas de trabajo en equipo cooperativo hacen posible el aprendizaje de valores y afectos que de otro modo es imposible de lograr.

- Matriz de evaluación para medir porcentaje de avance de las dimensiones del PME.
- Distribución de horas de trabajo colaborativo de docentes con equipo directivo - técnico.
- Horarios establecidos de reflexión pedagógica del equipo directivo – técnico
- Planificación con diversificación de la enseñanza decreto 67.
- Trabajo con evaluaciones que miden la cobertura curricular.
- Plan de evaluación y monitoreo de los estudiantes.
- Plataformas educativas / software. Para el desempeño Educativo.

### *Plan de liderazgo de Dirección*

Objetivo general Los objetivos planteados en la propuesta están alineados con nuestro plan de mejoramiento educativo y con los distintos planes ministeriales, tales como:

- Plan de acción Dirección
- Plan de Gestión de la Convivencia Escolar.
- Plan de Formación Ciudadana
- Plan de Apoyo a la Inclusión
- Plan de Sexualidad, Afectividad y Género.
- Plan de Desarrollo Profesional Docente.
- Plan Integral de Seguridad Escolar

La articulación de los planes específicos con el proyecto educativo institucional y plan de mejoramiento educativo permite que estos planes se complementen, y potencien mutuamente y estando en concordancia con el mejoramiento continuo definido por el establecimiento. De esta manera, se potencia una relación sinérgica de los distintos planes con el fin común de lo planteado como meta. Es importante mencionar que los planes señalados anteriormente, han tenido que ser modificados y adaptados a la nueva realidad que hoy a nivel país nos conlleva, que es la emergencia sanitaria covid19, donde se ha dado énfasis a fortalecer los procesos pedagógicos y socioemocionales a través del fortalecimiento de la gestión institucional de todos los estamentos que lideran cada dimensión del plan de mejoramiento educativo en conjunto con docentes y asistentes de la educación.

**V.-Convivencia escolar 2021**

**Objetivo General**

Promover un ambiente educativo de sana convivencia, contención socioemocional y apoyo socioeconómico, para el personal, estudiantes y sus familias, en virtud de las necesidades que vive nuestra comunidad como consecuencia de la crisis sanitaria, salud mental y desempleo, producto de la pandemia que vivimos.

**Talleres educación emocional**

Alumnos:  
12 por curso total colegio 235 talleres  
Funcionarios  
6 talleres divididos en 2 grupos  
Apoderados  
2 talleres, **Suspensión por falta de participación.**

**Temáticas:**

- 1. Autoconocimiento
- 2. Regulación emocional
- 3. Herramientas emocionales
- 4. Habilidades sociales
- 5. Competencias emocionales

**Atenciones Psicologicas personalizadas**

25 alumnos atendidos  
Total, atenciones: 247 atenciones

**Seguimiento familias covid**

Como colegio acompañamos a todas las familias que se encontraban afectadas por el covid 19 durante toda su cuarentena.

Correos electrónicos: 360  
Llamados telefónicos: 278

**Contacto con las familias**

Como colegio con pusimos en contacto con todas las familias de nuestro colegio telefónicamente para mostrar nuestra preocupación y ocupación por ellos en los siguientes ámbitos:

Conectividad  
Salud emocional  
Aspectos económicos

Este contacto se realizó en 2 veces en el año 2021 en los periodos de Marzo y Agosto

## **Campañas solidarias 2021**

1. Comedor de adulto Mayor del pueblo de la Tirana
2. Lukaton, aporte a familias damnificadas de los verdes
3. Teletón
4. Apoyo económico a familia con situación de Enfermedad Catastrófica

A raíz de la misma necesidad existente en el tema de conectividad se hizo entrega de chips de internet y Tablets en comodato, para que los estudiantes tuvieran la opción de realizar sus clases on line.

Chips entregados: 42

Tablet entregados: 46 ( un 30% de los equipos entregados aún no son devueltos)

### **Atención virtual casos disciplinarios y/o de convivencia escolar**

En conjunto con la coordinación general se abordaron casos de disciplina y/o convivencia escolar, cumpliendo con los protocolos de actuación establecidos.

## **VII: Coordinación General**

### **INTRODUCCIÓN:**

Con la experiencia obtenida del año 2020, la implementación de sistemas de control y comunicación fue más expedita. Los datos extraídos de nuestros controles internos generaron las acciones de contacto con el hogar, seguimiento al apoderado y comunicación.

Durante el año 2021 la dinámica escolar estuvo dividida entre un periodo de clases solo on line y periodo de clases presenciales voluntarias para las familias. Este nuevo escenario nos obligó a adecuarnos a estas instancias y generar protocolos y procedimientos para entregar un marco regulatorio de la vida escolar.

### **I De la normativa:**

---

1.- Implementamos el **Anexo de Reglamento de Convivencia y Disciplina en contexto de clases no presenciales en tiempos de Pandemia COVID 19.**

#### **Objetivo:**

Proporcionar directrices para controlar y actuar en situaciones de disciplina y convivencia escolar, en este nuevo escenario escolar, de clases a distancias, para los tres niveles de Educación que ofrece el Colegio Antamara; Educación Parvularia, Educación general Básica y Enseñanza Media.

Incluye Procedimientos de:

- De las clases online
- De la asistencia a clases online
- De las presentaciones personales y otros a clases presenciales y on-line
- De la comunicación con el colegio
- De los justificativos
- De las invitaciones para clases online
- Del ingreso a clases online
- Disciplina, conducta y Convivencia

## 2.- Implementación de **Protocolos y Procedimientos para las Clase presenciales**

### **Objetivo:**

Entregar orientaciones e indicaciones para la regularización de las clases presenciales a fin de entregar orden y seguridad a estudiantes, padres, apoderado y funcionarios en el contexto de COVID 19.

- Procedimientos para Ingreso y salida del colegio
- Procedimiento para dentro de aula de clases
- Procedimiento para Lavado de manos
- Procedimiento para los recreos
- Procedimiento para las clases de Ed. Física
- Procedimiento en caso de sospecha COVID 19
- Procedimientos de Acompañamiento COVID 19
- Procedimiento de Saludos en tiempo de Pandemia:
  - A los Padres y Apoderados trabajadores de la salud.
  - A las familias con un caso de contagio COVID 19
  - A las familias que sufrieron alguna pérdida de familiar

3.- Entrega de procedimiento para el control de casos de inasistencia reiterada.

### **Objetivo:**

Establecer los pasos para controlar, hacer el seguimiento y establecer contacto con los padres y apoderados de los estudiantes con baja asistencia. A fin de establecer compromisos de mejora que apoyen al estudiante.

## PROCEDIMIENTO FRENTE A INASISTENCIA

- Mensajería Papinotas comunicando baja asistencia en la semana.
- Informar a los padres y apoderados, la baja asistencia, falta de justificación y/o incumplimiento de sus compromisos de mejora.
- Reuniones por asistencia con Coordinación General y Dirección, aquellos casos reincidentes y severos con baja asistencia.
- El no cumplimiento de sus compromisos como apoderado, en la mejora de la asistencia del estudiante, originará el envío de Carta Certificada al hogar, comunicando esta situación y señalando la posible vulneración de derecho del estudiante.
- Notificación de Denuncia por vulneración de Derecho al estudiante.

De igual forma aquellos casos acreditados e informados por el apoderado, que, por dificultades de conectividad o equipos, o situaciones familiares, salud u otros; no pudieran asistir a sus clases online en forma regular, fueron derivados a las diferentes unidades para entregar orientaciones, recibir apoyo material u otros según los recursos del colegio.

## **II Del Registro de asistencia**

---

La Coordinación General levantón un sistema de registro de asistencia a clases online, a fin de que el Equipo Directivo dispusiera de los datos emanados de este registro para diferentes tomas de decisiones que estaban en

relación a lo pedagógico, seguimiento asistencia entre otros.

Así fue que se realizaron las siguientes acciones:

1. Formación de un equipo de 8 Asistentes de la educación para realizar registro en cada clase día a día, desde Educación Parvularia a 4° medio.
2. Creación de los instrumentos:
  - Registro de Asistencia diaria
  - Reporte de Asistencia semanal colegio
  - Planilla Excel para el registro clase a clase
  - Reporte de Estudiantes sin conexión en la semana
3. Mensajería Papinotas a los apoderados, informando inasistencia a clases a diario y semanal.

### **III De las Disciplinas y convivencia escolar**

---

Para el proyecto del colegio Antamara, las relaciones y ámbito formativo es muy importante, reconocemos en ello el valor de formar una persona integral. Desde esta mirada la atención a los casos que se dieron, fueron atendidos aplicando el protocolo descrito en nuestro Reglamento, siempre apelando a la reflexión, el crecimiento personal y lo formativo.

#### **Reporte de atenciones:**

Por Disciplina y/o Convivencia:

- 3 caso en 7° básico
- 1 caso en 8° básico
- 1 caso en 1° medio
- 2 caso en 2° básico

#### **Reporte de casos por inasistencia severa:**

- 9 casos en Ed Básica y Media
- 2 casos en Ed Parvularia

### **IV De las reuniones de Apoderados:**

---

Dentro de la comunidad escolar Antamara los padres y apoderados son un actor importante y decidor para muchos de las acciones que implementa el colegio. Fue vital reactivar este vínculo y comunicación con las familias. Para ello se realizaron las siguientes acciones:

#### **Reuniones de apoderados:**

- 1° Marzo Cuenta Pública y Organización de cursos
- 2° Junio Reporte de Resultados y actividades
- 3° Agosto Reporte de Resultados y Escuela para Padres
- 4° Noviembre Circular de Matricula 2022

#### **Emisión de Circulares a la comunidad**

Esta Coordinación hizo envío y publicación de:

- 9 circulares, cada una de ellas con un mensaje y saludo para las familias, además presentación de las actividades.
- Hizo entrega de circulares informativas para cada curso que ingresaba a las clases presenciales, con los procedimientos y los grupos según aforo para curso.

## VII. GESTIÓN INFRAESTRUCTURA Y RECURSOS

El colegio cuenta con edificios de material sólido, donde se encuentran salas de clase, oficinas, comedores, biblioteca, sala de informática, oficinas administrativas, oficinas de profesores, bodegas, entre otras. Algunas de las principales inversiones en el tema de la mantención de la infraestructura e implementación, con los recursos financieros que percibe y administra el colegio fueron.

Acorde a la situación en que nos encontrábamos insertos, es que el colegio invirtió en la adquisición de un sistema de red de fibra óptica, dotando a todas las salas y oficinas administrativas de un sistema de internet de alta calidad, cada sala cuenta con su propio Router y Acces point, con la finalidad de que todo el alumnado no tuviera problemas de conexión, es así como paulatinamente pudimos ir realizando nuestras clases híbridas sin contratiempos.

Para aquellos alumnos que no contaban con equipos tecnológicos para realizar sus clases vía on-line, el colegio adquirió tablets, las cuales fueron entregadas en comodato a los alumnos, con el propósito de que no perdieran clases y cumplieran con su escolaridad, todo esto en el contexto de que la presencialidad a las aulas no revestía el carácter de obligatorio, sino que lo dejaba en la decisión de las propias familias.

Dentro de las constantes revisiones a nuestro Plan de Retorno, y en concordancia con las modificaciones que iba realizando a los protocolos, el Minsal, nuestro establecimiento, doto a las aulas de Sistemas purificadores de Aire, con el objeto de brindar mayor protección a nuestros alumnos y alumnas.

También dentro de las acciones por brindar mayor seguridad a nuestros alumnos, es que se vieron aumentados lavaderos para las manos, Dispensadores de alcohol gel en todas las aulas.

Se adquirieron Totem de Control de temperatura, los cuales se instalaron en cada uno de los accesos a nuestro establecimiento.

Se reacondiciono una sala de enfermería, y una sala de aislamiento, para actuar de mejor manera ante situaciones generadas por el covid -19, ( Casos sospechosos de contagio)

Otras de las adquisiciones y acciones que realizamos año a año y que se han visto incrementadas producto de la situación en la que nos encontramos son:

- Mantención del pintado tanto interior como exterior de las aulas, y exterior del colegio.
- Compra de materiales para la mantención de aseo en las distintas áreas del Establecimiento, por situación covid 19.
- Repocision de las Canchas.
- Compra de Insumos Computacionales.
- Compra de Tóner y Master para fotocopiado de guías y pruebas.
- Recarga y mantención de Extintores.
- Sanitizaciones y fumigaciones periódicas de las diversas dependencias del establecimiento.
- Sanitizacion General a cargos de Empresa Externa.
- Adquisición de Mobiliario Escolar.
- Renovación Plataformas Digitales, Fullcollege, ACI gestión. (área Administrativa)
- Plataforma Master Class

- Renovación Plataforma Puntaje Nacional
- Material Educativo (Caligrafix, Ciclo Básico)
- Adquisición de plataforma Appoderados, para la realización de clases on line.
- Renovación Plataforma de comunicaciones Papinotas.

### **Textos Escolares:**

*Respecto a la entrega de textos escolares, recibidos por parte del Ministerio de Educación para los alumnos, estos fueron entregados, a través de citaciones separadas por curso, producto de las restricciones propias de la cuarentena en que nos vimos envueltos a causa del Covid 19.*

### **Equipamiento**

El establecimiento cuenta con equipamiento acorde a las necesidades de los nuevos tiempos, recursos tecnologías en constante actualización, y didácticos de última generación

- Laboratorio de computación
- Laboratorio de ciencias
- Proyector multimedia en la mayoría de las Salas.
- Pantallas classtouch digitales. 14 en total
- Sistema de tecleras,
- Biblioteca, equipada
- Laboratorio de computación móvil
- Una vasta gama de instrumentos musicales (teclados, piano, guitarras instrumentos percusión, de viento, baterías, etc.)
- Material didáctico, para lograr Aprendizajes Significativos.

## **VIII. RECURSOS FINANCIEROS**

Nuestro establecimiento paso el año 2021 a ser parte de los colegios Particulares Subvencionados Gratuitos, es decir el aporte que realizaban los padres y apoderados ( Ficom) dejo de ser parte de los ingresos del establecimiento, siendo reemplazado por el aporte estatal a la gratuidad.

ESTADO FINANCIERO, la información que se presenta a continuación se elaboró sobre la base de los informes de control de presupuesto de caja presentado por el Departamento de Administración y Finanzas. El estado de Ingresos y Egresos para el año 2021 es el siguiente:

### **INFORME UTILIZACIÓN DE RECURSOS**

1. De los Recursos percibidos por el Colegio durante el período 2021, por parte del Ministerio de Educación, el rubro más importante corresponde a los ítems de Honorarios y Remuneraciones y que ascienden al 80% del Ingreso Anual, otros egresos significativos se enumeran a continuación:
2. El sistema de Financiamiento Compartido se vio concluido, debido a que

nuestro colegio se acogió al sistema de Gratuidad. A los apoderados que habían cancelado mensualidades correspondientes al periodo escolar 2021, se les comunico sobre el nuevo sistema de financiamiento, y se les hizo la devolución integra de los pagos realizados.

| RENDICION DE INGRESOS Y GASTOS 2021             |                 |                                             |                 |
|-------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|-----------------|
| INGRESOS DEL PERÍODO                            |                 | GASTOS DEL PERÍODO                          |                 |
| INGRESOS OPERACIONALES                          | MONTOS          | GASTOS OPERACIONALES                        | MONTOS          |
| 1. Subvención Escolar                           | \$ 996.971.659  | 1. Remuneraciones, Honorarios e Incentivos  | \$ 793.000.428  |
| 2. Subvención SEP                               | \$ 256.522.482  | 2. Boletas de Terceros/Honorarios           | \$ 5.160.000    |
| Reliquidaciones                                 | \$ 3.125.485    | 3. Adquisición según Facturas               | \$ 84.991.676   |
| Mantención                                      | \$ 8.444.403    | 4. Arriendo Bienes Inmuebles                | \$ 84.240.000   |
| Ley 19410                                       | \$ 21.975.455   | 5. Aporte Patronal Cot. Previsionales       | \$ 39.853.512   |
| Ley 19464                                       | \$ 9.182.814    | 6. Gastos en Mantención y Construcción      | \$ 32.600.000   |
| Aporte Gratuidad                                | \$ 54.464.855   | 7. Devoluciones Ficom                       | \$ 8.740.000    |
| 8. Ingresos Educativos (Mensualidades)          | \$ 0.-          | 8. Gastos Suv. Especial SEP                 | \$ 129.077.299  |
| 9. Otros Ingresos Operacionales                 | \$ -            | 9. Gastos Básicos                           | \$ 9.874.600    |
| Total Ingresos Operacionales                    | \$1.371.300.437 | Total Gastos Operacionales                  | \$1.187.537.515 |
| INGRESOS NO OPERACIONALES                       | MONTOS          | GASTOS NO OPERACIONALES                     | MONTOS          |
| 1. Venta de artículos y Servicios escolares     |                 | 1.Extraescolar COPAR                        | \$              |
| 2. Rescate de Inversiones                       |                 | 2. Dev. Bono SAE                            | \$ 2.405.942    |
| 3. Prestamos o créditos                         |                 | 3. Prestamos, Créditos e Intereses          |                 |
| 4. Enajenación de Bienes e Inmuebles            |                 | 4. Gastos de Directorio o Administración    |                 |
| 5. Arriendo de Bienes e Inmuebles               |                 | 5. Otros Gastos No Op. (Dev. Gast. Menores) | \$              |
| 6. Otros Ingresos No Operacionales (Renta 2012) | \$ -            |                                             |                 |
| Total Ingresos No Operacionales                 | \$ -            | Total Gastos No Operacionales               | \$              |
|                                                 |                 | Impuestos Pagados                           | \$ 11.800.457   |
| TOTAL INGRESOS DEL PERÍODO                      | \$1.371.300.437 | TOTAL GASTOS DEL PERÍODO                    | \$1.201.743.914 |

FUNDACION EDUCACIONAL ANTAMARA  
NAGLI DELGADO OLIVARES  
Rep. Legal Sostenedor

CENTRO GENERAL DE PADRES Y APODERADOS



**PALABRAS FINALES**